

АДМИНИСТРАЦИЯ КРАСНОГВАРДЕЙСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДЕТСКИЙ САД № 26 КРАСНОГВАРДЕЙСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

ПРИНЯТО

Решением Общего собрания работников Протокол № 1 от 31 августа 2022 года

ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД

о деятельности образовательного учреждения в 2021-2022 учебном году

Общие сведения об Образовательной организации:

Полное официальное наименование Образовательного учреждения в соответствии с Уставом и свидетельством о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц: Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 26 Красногвардейского района Санкт-Петербурга.

Сокращенное официальное наименование Образовательного учреждения: *ГБДОУ детский сад № 26 Красногвардейского района Санкт-Петербурга*

Место нахождения Образовательного учреждения:

Юридический адрес: 195253, Санкт-Петербург, ул. Маршала Тухачевского, дом 5, литер А.

Фактические адреса:

1 площадка - Санкт-Петербург, ул. Маршала Тухачевского, дом 5, литер А;

2 площадка – Санкт-Петербург, пр. Маршака, д 2, к 2, строение 1

Телефон/факс: (812) 226-41-71; 645-03-55

E-mail: gbdou.ds.26@obr.gov.spb.ru; gdou26skazka@yandex.ru

Cайт: https://gdou26skazka.ru/

Функции и полномочия учредителя Образовательного учреждения от имени субъекта Российской Федерации — города федерального значения — Санкт-Петербурга осуществляют исполнительные органы государственной власти Санкт- Петербурга - Комитет по образованию и администрация Красногвардейского района Санкт-Петербурга

Место нахождения Комитета: 190000, Санкт-Петербург, пер. Антоненко, дом 8, литер А. Место нахождения Администрации района: 195027, Санкт- Петербург, Среднеохтинский пр., дом 50.

Наличие правоустанавливающих документов:

Лицензия на правоведения образовательной деятельности: Серия – 78Л03
 № 0002683

Регистрационный № 3872

Дата выдачи лицензии – 21.06.2019

Срок действия – бессрочно

- Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ, зарегистрированном 05.10.2011 года серия 78 №008363683,
- OFPH 1037816030284,
- ГРН 6197847549883, выдано

Межрайонной ИФНС России № 15 по Санкт-Петербургу от 04.04.2019;

- Свидетельство о постановке на учёт Российской организации в налоговом органе по месту нахождения на территории Российской Федерации серия 78 № 008363683.
- Устав, утвержденный распоряжением Комитета по образованию Санкт-Петербурга 05.03.2019 № 604-р;

В 2021-2022 учебном году в *ГБДОУ детский сад № 26 Красногвардейского района Санкт-Петербурга*

функционировали 23 группы:

на площадке № 1 (ул. Маршала Тухачевского, д 5, литер А) –

7 групп[.]

1 группа раннего возраста (2-3)

- 1 группа кратковременного пребывания (1,5-3)
- 1 группа младшего возраста (3-4)
- 2 группы среднего возраста (4-5)
- 1 группа старшего возраста (5-6)
- 1 группа подготовительного к школе возраста (6-7);

на площадке № 2 (пр. Маршака, д 2, к 2): 16 групп:

- 2 группы раннего возраста (2-3)
- 2 группы кратковременного пребывания (1,5-3)
- 3 группы младшего возраста (3-4)
- 2 группы среднего возраста (4-5)
- 2 группы старшего возраста (5-6)
- 3 группы подготовительные (6-7);
- 2 группы (1 старшая, 1 подготовительная) для детей с тяжелыми нарушениями речи (24 человека), реализующие адаптированную образовательную программу дошкольного образования.

http://gdou26skazka.ru/index/osnovnye_svedenija/0-29

Режим работы учреждения: пятидневная рабочая неделя с 12-ти часовым пребыванием детей График работы учреждения: с понедельника по пятницу с 7.00 до 19.00, выходные- суббота, воскресенье и праздничные дни.

Управление дошкольным образовательным учреждением осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и строится на принципах единоначалия и самоуправления. Непосредственное управление осуществляет заведующий Семенова Анна Вячеславовна

Органы самоуправления	Нормативный акт, регулирующий деятельность управления
Общее собрание работников ОУ Педагогический совет Совет родителей	Положение Положение Положение http://gdou26skazka.ru/index/normativnye_dokumenty/0-14

Организационная структура управления в дошкольном учреждении представляет собой совокупность всех его органов с присущими им функциями. Она представлена в виде трех уровней:

На первом уровне управления находится заведующий детским садом, который осуществляет руководство и контроль за деятельностью всех структур. Указания и распоряжения заведующего обязательны для всех участников образовательного процесса.

Заведующий ГБДОУ Семенова Анна Вячеславовна, высшее педагогическое образование. «Менеджмент в дошкольном образовании».

На втором уровне управление осуществляют:

Заместители заведующего по УВР:

Тихонова Ольга Сергеевна -

высшее образование по специальности «Дошкольная педагогика» и «Социальная работа»,

Заместители заведующего по УВР:

Нилова Татьяна Викторовна -

Высшее образование по специальности «Коррекционная педагогика», «Менеджмент в образовании»

Заместитель заведующего по АХР:

Горбачева Катерина Сергеевна -

Высшее образование по специальности - «Экономика»

Завхоз:

Облап Ольга Юрьевна -

Среднее профессиональное образование по специальности **«Финансист»**

Главный бухгалтер:

Гаврилова Татьяна Владимировна –

Высшее образование по специальности «Бухгалтерский учет»

Старший воспитатель:

Бурова Екатерина Анатольевна -

Высшее образование по специальности «Культурология»

Старший воспитатель:

Ботнарчук Алёна Ивановна -

Высшее образование по специальности «Дошкольная педагогика и преподавание в начальной школе»

Старший воспитатель:

Бирюкова Лариса Ильинична -

Высшее образование по специальности «Преподаватель дошкольной педагогики и психологии, воспитатель»

Основной целью деятельности Учреждения являются:

Осуществление образовательного процесса путем обеспечения преемственности между дошкольным и начальным общим образованием, создание оптимальных условий для охраны и укрепления здоровья, физического и психического развития обучающихся, обеспечение конкурентоспособности ГБДОУ.

Основные приоритетные задачи:

1. Внедрение новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и

умений, повышение их мотивации к обучению и вовлечённости в образовательный процесс.

- 2. Формирование эффективной системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей основанной на принципах справедливости, всеобщности всех обучающихся
- 4. Создание современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования всех видов и уровней;
- 5. Внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников
- 6. Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах в целях предоставления возможностей для профессионального и карьерного роста.
 - 7. Взаимодействие с семьями обучающихся для обеспечения полноценного развития детей.
 - 8. Создание условий для развития наставничества, поддержки общественных инициатив и проектов.
 - 9.Создание единого образовательного пространства, целью которого является интеграция базисной и вариативных программ, путем использования общих образовательных методов и приемов, направленных на реализацию потенциала каждого обучающегося в условиях ФГОС ДО.

Информация о деятельности ГБДОУ и контактная информация размещается на официальном сайте https://gdou26skazka.ru/

ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 202-12022 учебном году образовательная деятельность ГБДОУ детский сад №26 осуществлялась в соответствии с образовательной программой дошкольного образования ГБДОУ детский сад № 26. В Образовательной организации в течение учебного года проведены два мониторинга (обученность педагогических кадров по новым стандартам, организация развивающей предметно-пространственной среды), обучающие семинары для педагогов ГБДОУ по работе в условиях новой коронавирусной инфекции COVID-19, а также вступления в силу новых федеральных законов.

Во всех возрастных группах создавались условия для реализации федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (далее – ФГОС ДО) и реализации личностного потенциала дошкольников. Результатом освоения воспитанниками содержания образовательной программы дошкольного образования явилось достижение необходимого и достаточного уровня готовности к освоению программ начального общего образования. Подготовительную к школе группу закончили 140 воспитанников.

В 2021-2022 учебном году наполняемость групп составила:

- ранний возраст 121
- дошкольный возраст 509

Потребности семьи в разнообразных образовательных услугах для детей дошкольного возраста расширяются и становятся более дифференцированными.

В 2021-2022 учебном году на основании Распоряжения Комитета по образованию Санкт-Петербурга от 23.09.2020 № 1764-р ГБДОУ детский сад № 26 Красногвардейского района работает в качестве региональной экспериментальной площадки по теме «Проектирование новых форматов сопровождения родителей воспитанников дошкольной

образовательной организации» в форме сетевого взаимодействия с ГБДОУ № 16 Кировского района Санкт-Петербурга и ГБДОУ № 17 Центрального района Санкт-Петербурга. В рамках осуществления работы по реализации программы ОЭР в ГБДОУ № 26 проведены мероприятия, запланированные на I и II этапы: диагностические, аналитические мониторинги востребованности различных форматов сопровождения родителей, апробировались инновационные форматы взаимодействия с родителями в рамках технологии «ДДС» (Дистанционный детский сад): «Информационные плакаты», «Интерактивная радуга» - картотека интерактивных игр; для педагогов внедрен новый вид методического сопровождения _ «Информационно-методические листы», «Родителям о детях», интернет канал «Дистанционный детский сад». Внутренняя экспертиза качества результатов деятельности РИП осуществлялась в 2021-2022 году в форме презентации опыта работы на мероприятиях внутри учреждения, на районном, городском и межрегиональном уровнях, в результате размещения информационнометодических материалов в открытом доступе на сайте ДОО, сайтах педагогов, в социальных сетях и мессенджарах, ВКонтакте, Telegram (чат-бот). профессиональная экспертиза осуществлялась в ходе «круглых столов», организованных кафедрой дошкольного образования СПб АППО и при участии Комитета по Образованию для РИП, в ходе мероприятий, различного уровня. В качестве оценки результатов деятельности учитывались положительные инновационной отзывы участников мероприятий, проведенных на своей базе и на площадках других организаций.

Результаты инновационной деятельности ГБДОУ № 26 представлены в СМИ, на публичных научно-практических мероприятиях в виде онлайн-презентаций, вебинаров, семинаров в рамках сетевого партнерства, методических объединений района, конференций и семинаров АППО. 24.03.2021, 26.03.2021, 23.03.2022 и 25.03.2022 опыт работы представлялся в форме прямой онлайн трансляции в рамках Деловой программы ПМОФ 2021 и 2022 на площадке Конференции ИТНШ и в формате интерактивного семинара.

http://gdou26skazka.ru/index/regionalnaja_ehksperimentalnaja_ploshhadka_oehr/0-333

В 2021-2022 году ГБДОУ № 26 впервые работал с Рабочей программой воспитания и календарным планом воспитательной работы. Целевые ориентиры в программе воспитания учитывают возрастные характеристики возможных достижений ребенка, которые коррелируют с портретом выпускника детского сада и базовыми духовнонравственными ценностями.

При разработке Рабочей программы воспитания был проведен анализ существующего уклада детского сада по следующим элементам: ценности, правила и нормы, традиции и ритуалы, система отношений в разных общностях, характер воспитательных процессов и развивающая предметно-пространственная среда. Результаты анализа показали реальную картину существующего уклада. Так, например, при формировании современной модели уклада необходимо в элементе «ценности» изменить установку родителей (законных представителей) на то, что развитие творческих способностей ребенка возможно только в индивидуальной работе. Рабочая программа воспитания в ходе реализации обеспечивала решение, в том числе, задач регионального компонента образовательной программы дошкольного образования.

Осуществляемая в ДОО Образовательная программа дошкольного образования, адаптированная для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) ГБДОУ детского сада № 26 составлена в соответствии с основными нормативно-правовыми документами по дошкольному воспитанию.

Образовательная программа дошкольного образования, адаптированная для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) ГБДОУ детского сада № 26 сформирована как программа психолого-педагогической поддержки позитивной социализации и индивидуализации, развития личности детей дошкольного возраста с ограниченными возможностями здоровья (детей с тяжелыми нарушениями речи) и определяет комплекс основных характеристик дошкольного образования (объем, содержание и планируемые результаты в виде целевых ориентиров дошкольного образования).

Образовательная программа дошкольного образования, адаптированная для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) ГБДОУ детского сада № 26 **определяет** систему коррекционно-развивающей работы в логопедических группах для детей с тяжелыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи) в возрасте с 5 до 7 лет, предусматривающей полную интеграцию действий всех специалистов дошкольного образовательного учреждения и родителей дошкольников. Планирование работы во всех пяти образовательных областях учитывает особенности речевого и общего развития детей с тяжелой речевой патологией.

Образовательная программа дошкольного образования, адаптированная обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) ГБДОУ детского сада № 26, направлена на создание оптимальных условий для коррекционно-развивающей работы, и всестороннее развития ребенка, открывающих возможности для его позитивной социализации, его личностного развития, развития инициативы и творческих способностей на основе сотрудничества со взрослыми и сверстниками и соответствующим возрасту деятельности. вила образовательной образования, адаптированной программы дошкольного обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) ГБДОУ детского сада $N_{\underline{0}}$ 26 является проектирование социальных ситуаций развития ребенка и развивающей предметно-пространственной среды, обеспечивающих позитивную социализацию, мотивацию поддержку индивидуальности детей через общение, игру, познавательно- исследовательскую деятельность и другие формы активности. Содержание образовательной программы дошкольного образования, адаптированной для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (с тяжелыми нарушениями речи) ГБДОУ детского сада № 26 обеспечивает развитие личности, мотивации и способностей детей в различных видах деятельности и охватывает следующие структурные единицы, представляющие определенные направления развития и образования детей (далее - образовательные области): социально-коммуникативное развитие; познавательное развитие; речевое развитие; художественно-эстетическое развитие; физическое развитие, что обеспечивает полноценное развитие личности детей. Содержание психолого-педагогической работы ориентировано на разностороннее развитие дошкольников с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей. В соответствии с видом нашего образовательная область «Речевое развитие» выдвинута в адаптированной программе на первый план, так как овладение родным языком является одним из основных элементов формирования личности. Такие образовательные области, как коммуникативное развитие, познавательное развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие тесно связаны с образовательной областью речевое развитие и позволяют решать задачи умственного, творческого, эстетического, физического и нравственного развития, и, следовательно, решают задачу всестороннего гармоничного развития личности каждого ребенка. Отражая работы в логопедической группе и учитывая основную ее направленность, а также имея в виду принцип интеграции образовательных областей, включаем задачи речевого развития не только в образовательную область речевое развитие, но и в другие области в разных видах детской деятельности.

Также н ГБДОУ организован психолого-педагогический консилиум для детей, испытывающих трудности в обучении и общении со сверстниками, а также имеющими речевые нарушения. В консилиум входят педагоги ДОУ: воспитатели, педагоги-психологи, учителя-логопеды.

С учетом образовательных запросов родителей обучающихся В 2021-2022 учебном году были представлены следующие дополнительные образовательные услуги:

Наименование программы	Уровень (возраст	Направленность	
	детей)		
«Школа для малышей»	2-3 г (ГКП)	Социально-педагогическая	
«Сенсорикум»	2-3 г	Социально-педагогическая	
«Развивалочка (Умный малыш)»	4-5 г	Социально-педагогическая	
«Размышляйка» (умные пальчики)	4-5 г	Социально-педагогическая	
«ПишиЧитай»	5-6 л	Социально-педагогическая	
«Занимательная логоритмика»	3-4 л	Социально-педагогическая	
«Плейград+»	4-7 л	Социально-педагогическая	
(арт-терапия)			
«Мини-школа «Совята»	6-7 л	Социально-педагогическая	
«Петербургская палитра»	6-7 л	Художественно-эстетическая	
«Арт-чудо»	3-4 л	Художественно-эстетическая	
«Говорун»	5-7 л	Социально-педагогическая	
«Чудо Мир» (на пороге школы)	6-7 л	Социально-педагогическая	
«CUBORO+»	6-7 л	Техническая	
«В гостях у сказки»	2-3 г	Социально-педагогическая	
«Развивалочка для малышей»	2-3 г	Социально-педагогическая	
«Оздоровительное плавание» (бассейн)	3-7 л	Физкультурно-оздоровительное	
«Детский фитнес»	5-7 л	Физкультурно-оздоровительное	
«Школа мяча»	5-7 л	Физкультурно-оздоровительное	
«До Ре Ми Фа Соль» (вокальный кружок)	5-7 л	Художественно-эстетическое	
Студия детской хореографии «Каблучок»	3-7 л	Художественно-эстетическое	
«Подготовишка»	6-7 л	Социально-педагогическая	
«Говорушки»	3-5 л	Социально-педагогическая	
«Звукарик»	3-7 л	Социально-педагогическая	
«Развивающие игры»	3-5 л	Социально-педагогическая	
«Математические ступеньки»	5-7 л	Социально-педагогическая	
«Sand Art»	3-7 л	Социально-педагогическая	
«Изостудия»	3-7 л	Художественно-эстетическое	
Бассейн клуба «Субботник»	3-7 л	Физкультурно-оздоровительное	
Наименование программы	Уровень (возраст детей)	Направленность	
«Школа для малышей»	2-3 Γ (ΓΚΠ)	Социально-педагогическая	
«Сенсорикум»	2-3 г	Социально-педагогическая	

Анализ функционирования внутренней системы оценки качества образования, оценка качества подготовки обучающихся

В апреле-мае 2022 года Образовательным учреждением было проведено дистанционное анкетирование родителей (законных представителей) по удовлетворенности качеством образовательных услуг. Целью системы внутренней оценки качества образования в ГБДОУ детском саду № 26 является систематический анализ качества реализации образовательного процесса, его ресурсного обеспечения и его результатов, принятия обоснованных и своевременных управленческих решений, направленных на повышение качества образовательного процесса и образовательного результата.

Организация внутренней системы оценки качества образования ориентирована на решение следующих задач:

- систематическое отслеживание и анализ состояния системы образования
- в образовательном учреждении для принятия обоснованных и своевременных управленческих решений, направленных на повышение качества образовательного процесса и образовательного результата;
- максимального устранения эффекта неполноты и неточности информации о качестве образования, как на этапе планирования образовательных результатов, так и на этапе оценки эффективности образовательного процесса по достижению соответствующего качества образования.
- в ходе аналитической деятельности, предусмотренной реализацией проекта ОЭР проводился мониторинг влияния дистанционных форматов взаимодействия участников образовательного процесса на результаты образования.

Основными принципами внутренней системы оценки качества образования БДОУ № 26 являются:

- объективность, достоверность, полнота и системность информации о качестве образования;
- информационная открытость доступность информации о состоянии и динамике качества образования;
- рефлексивность, реализуемая через включение педагогов в критериальный самоанализ и самооценку своей деятельности с опорой на объективные критерии и показатели;
- оперативность это сбор, обработка и представление информации о состоянии и динамике качества образования для оперативного принятия управленческого решения;
- нацеленность результатов внутренней оценки качества образования на принятие управленческого решения;
- соблюдение морально-этических норм при проведении процедур оценки качества образования.

Основными функциями внутренней системы оценки качества образования в ГБДОУ № 26 являются:

- организационное и методическое обеспечение сбора, обработки, хранения информации о состоянии и динамике показателей качества образования;
- технологическая и техническая поддержка сбора, обработки, хранения информации о состоянии и динамике качества образования;
- проведение сравнительного анализа и анализа факторов, влияющих на динамику качества образования;
- принятие мер по усилению положительных и одновременно ослаблению отрицательных факторов, влияющих на образовательный процесс;
- оформление и представление информации о состоянии и динамике качества образования.

Организация анализа внутренней системы оценки качества образования в ГБДОУ № 26 формируется на основе локальных актов ГБДОУ № 26, обеспечивающих нормативно-правовые основания реализации этой системы в соответствии с нормативно-правовыми документами Российской Федерации.

Этапы проведения анализа качества образования:

- характеристика условий реализации образовательной программы дошкольного образования, а также образовательной программы дошкольного образования, адаптированной для детей с ограниченными возможностями здоровья (с тяжёлыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи), фонетико-фонематическим недоразвитием речи) для детей с 5 до 7 лет требованиям к нормативным правовым документам;
- характеристика соответствия результатов освоения образовательной программы дошкольного образования, а также образовательной программы дошкольного образования, адаптированной для детей с ограниченными возможностями здоровья (с тяжёлыми нарушениями речи (общим недоразвитием речи), фонетико-фонематическим недоразвитием речи) для детей с 5 до 7 лет нормативным требованиям (фиксация индивидуального развития воспитанников, определение готовности к школьному обучению);
- характеристика степени удовлетворенности родителей (законных представителей)
 качеством деятельности дошкольного образовательного учреждения.

Значительная часть показателей качества образования в ГБДОУ детском саду № 26 связана с выявлением степени удовлетворенности участников образовательного процесса его качеством, которое определяется на основе данных анонимного анкетирования.

Анкетирование проводилось 04.04.2022-11.04.2022 В анкетировании приняло участие 504 человека.

По окончании учебного года, на основании аналитических справок по итогам мониторинга, определяется эффективность проведённой работы, сопоставление с нормативными показателями, определяются проблемы, вырабатываются пути их решения и приоритетные задачи ГБДОУ для реализации в новом учебном году. Внутренняя система оценки качества образования помогает дошкольному образовательному учреждению при минимальных затратах: человеческих, временных, процессуальных, получить достоверную и своевременную информацию о состоянии своей текущей деятельности, вовремя скорректировать ее для достижения необходимого качества образования.

Участие в выставках, конкурсах, проектах воспитанников и педагогов

В 2021-2022 уч.году 76,3 % педагогов, а также заведующий, заместитель заведующего по УВР и старший воспитатель ГБДОУ № 26. вместе со своими воспитанниками приняли участие в творческих и педагогических конкурсах и акциях различных уровней

No	Уровень	Мероприятие	Итог
	Всероссийский		
1		Международный конкурс профессионального	Победитель (1
		мастерства специалистов дошкольных	место)

		образовательных организаций «Мастерство	1
		без границ», номинация «Лучший старший	
		воспитатель»	П-б
2.		Всероссийский конкурс детско-юношеского	Победитель
		творчества по пожарной безопасности	
		«Неопалимая купина»	
3		Акция «Окна Победы», «Открытка Победы»,	участие
		«Наследники Победы», Флешмоб «Российский	
		флаг»	
	Городской		
1.		Городская акция «Засветись» в рамках	участие
		городского марафона «Калейдоскоп	
		безопасности», направленного на пропаганду	
		безопасности дорожного движения.	
		Изготовление светоотражающих наклеек	
2		Открытый городской конкурс начального	1 место, 2 место, 3 место
		научно-технического творчества «Наука:	
		первые шаги».	
		Номинации и подноминации Конкурса:	
		«Занимательная наука»:	
		Научно-техническая динамическая игрушка;	
		Научное развлечение.	
3.		Городской этап конкурса методических	победитель
		материалов (среди педагогов) по	
		предупреждению детского дорожно-	
		транспортного травматизма среди детей	
		дошкольного и школьного возраста	
		Работа с родителями.	
4.		IV межрегиональный фестиваль практик	1 место, 2 место
		инклюзивного образования «Мастерские	
		педагогического опыта»	
5.		Региональная выставка профессиональных и	участие
		творческих работ людей с инвалидностью и	
		ограниченными возможностями здоровья	
		«Творчество. Жизнь. Профессия!»-2021	
6.		Конкурс методических разработок	1 место,
		«Диссеминация передового педагогического	2 место
		опыта ДОУ Санкт-Петербурга	
		по реализации ФГОС дошкольного	
		образования»	
		«Педагог, семья, общество – инновационные	
		модели взаимодействия»	
	Районный		
1.		Районный праздник-конкурс	участие
		«Маленькие сударь и сударыня», в онлайн	
		формате,	
		среди воспитанников дошкольных	
		государственных	
		образовательных учреждений	
		учреждении учреждении	

1 1	гвардейского района	
Taure 1		
Canki-	Петербурга.	
	са педагогических достижений для	лауреат
инстру	•	
	ре дошкольных образовательных	
учрежд	ений Красногвардейского района	
	Петербурга	
«Неску	чная физкультура».	
3. VII	Фестиваль педагогических идей	участники
«Петер	бургская осень-2021»	
4. Фестив	аль военно-патриотической песни	Лауреаты 1 степени
«Песн	, с которыми победили»	
5. Социал	ьно-культурный проект «Пять звёзд»!	участие
	ый конкурс «Весны рукотворное чудо».	участие
7. Район		участники
	го творчества «Дорога и мы»	
	1 , , , 1	
8. Откры	гый семейный экологический онлайн-	участие
r	аль «ЭкоФест» в рамках реализации	
	ммы «Десятилетие детства»	
	й творческий конкурс	
	а пожарной безопасности»	
среди	обучающихся образовательных	
l	ений Красногвардейского района	
	Петербурга	1 место
	ьное искусство»	1 место
	альное искусство»	3
1 1	•	3 место
	айн-Фестиваль патриотической песни	участники
	кальная легенда!»,	
	ённый Дню Героев Отечества	
	с методических разработок	победитель
	минация передового педагогического	
опыта	ДОУ Красногвардейского района	
Санкт-	Петербурга	
	реализации ФГОС дошкольного	
образо	вания»	
	«Безопасные каникулы Новый год или	участие
	год по правилам»	
13 Конкур		
	гвардейского района: Номинация	
Детств	0	
Подног	иинация «Воспитатель-педагог»	Участие
Подног	иинация «Инструктор по ФК»	лауреат
14 Районн	ый конкурс методических разработок	дипломанты

		«Диссеминация передового педагогического		
		опыта ДОУ Санкт-Петербурга по реализации		
		ФГОС ДО» в номинации «Лучшие практики		
		информатизации ДОУ»		
15		Районный конкурс детско-юношеского	1 место	
		творчества «Безопасность глазами детей» по		
		пожарной безопасности «Неопалимая Купина»		
	ДОО	Челлендж «Сказка начинается»	Участие воспитанников,	
			педагогов, родителей	
1.		Конкурс семейного творчества «Осенины»	воспитанников,	
			педагогов, родителей	
2.		Конкурс семейного творчества «Зимняя	воспитанников,	
		сказка»	педагогов, родителей	
3.		Конкурс семейного творчества	воспитанников,	
		«Занимательный космос»	педагогов, родителей	
4.		Конкурс семейного творчества «Пасхальный	воспитанников,	
		кулич»	педагогов, родителей	
5.		Акция «Ленинградский День победы»	воспитанников,	
		(социально-патриотическая)	педагогов, родителей,	
		- ,	социальных партнеров	
			•	

На протяжении 2021-2022 года Образовательное учреждение принимало активное участие в реализации районного социокультурного проекта «Пять звезд» при непосредственном участии родителей воспитанников.

В 2021-2022 учебном году успешно реализовывался всероссийский экологический проект «Эколята-дошколята». А так же ГБДОУ детский сад № 26 принимал активное участие в совместной работе на основании договора о социальном партнерстве с Академией «МАСПО» в реализации детского научного сетевого образовательного проекта «Детская фенология» - участие в конкурсе «Цветет ли сакура в России», в Фестивале фенологических компетенций.

Цель данного проекта: формирование у ребенка богатого внутреннего мира и системы ценностных отношений к природе, ее животному и растительному миру, развитие внутренней потребности любви к природе и, как следствие, бережного отношения к ней, воспитание у ребенка культуры природолюбия. В детском саду в ходе этой работы были разработаны и внедрены «Фенологический конструктор», проект «Фенология. Птицы»

РАБОТА ПО СОХРАНЕНИЮ И УКРЕПЛЕНИЮ ЗДОРОВЬЯ ДЕТЕЙ.ОРГАНИЗАЦИЯ ОТДЫХА И ОЗДОРОВЛЕНИЯ.

Нашей важнейшей задачей является охрана жизни и здоровья детей, поддержание и всестороннее развитие физического состояния, закаливание и профилактика заболеваний. В детском саду регулярно проводятся дни здоровья, уроки здоровья, конкурсы, выставки спортивные праздники и досуги, посвященные вопросам здоровья и здорового образа жизни. Дети и педагоги активно и с удовольствием участвуют в различных мероприятиях районного и городского уровня. В 2021-2022 учебном году ГБДОУ детский сад №26 осуществлял летнюю кампанию по организации отдыха и оздоровления воспитанников с июня по август месяц. Средняя посещаемость групп составила:

Июнь – 25 человек

Распределение детей по группам здоровья:

I	II	III	IV	V
122	457	48	2	1

Мероприятия с детьми и родителями по воспитанию ЗОЖ

- «Малые олимпийские игры» (спортивная неделя): соревнования, НОД по знакомству с олимпийским движением, фото-выставка «Мы спортивная семья»;
- Праздник в «В поисках сокровищ», посвященный Дню защитника Отечества;
- Досуг «День здоровья».

Организация питания и медицинского обслуживания детей

Организация питания осуществляется в соответствии с:

- СП 2.4.36.48-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»;
- СанПиН 2.3/2.4.3590-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организации общественного питания населения»
- Федеральным законом № 29-ФЗ ОТ 2 января 2000 года «О качестве и безопасности пищевых продуктов с изменением на 13.06.2020 года, Приказом Минздравсоцразвития России №213н и Минобрнауки России №178 от 11.03.2012г «Об утверждении методических рекомендаций по организации питания обучающихся и воспитанников образовательных учреждений», а также Уставом дошкольного образовательного учреждения.
- примерным цикличным десятидневным меню для организации питания детей в возрасте от 2 до 7 лет посещающих с 12-часовым пребыванием дошкольные образовательные учреждения Санкт-Петербурга, в соответствии с физиологическими нормами потребления продуктов, утвержденного начальником Управления социального питания Правительства Санкт-Петербурга 01.02.2021, согласованного с заместителем руководителя Управления Федеральной службой по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по городу Санкт- Петербургу от 01.02.2021. В детском саду организовано 4-х разовое питание: завтрак, второй завтрак, обед, полдник. Учреждение в течение года учебного года снабжала продуктами: ООО «Охта». За приготовление блюд отвечают: повара. За прием и хранение продуктов отвечают кладовщики.
- В ГБДОУ детский сад № 26 на каждой площадке имеется отдельный пищеблок для приготовления пищи. В дошкольном учреждении работает Совет по питанию, одной из функций которого является контроль за организацией питания. В состав Совета по питанию входят: заведующий, медсестра, врач, педагог, родители. Совет по питанию утверждается руководителем ГБДОУ. Питание детей гарантируется с учетом выделенных учредителем денежных средств. Важным условием организации питания в детском саду является строгое соблюдение культурно-гигиенических навыков.

http://gdou26skazka.ru/index/pitanie/0-153

В целом работа по организации питания в 2021-2022 учебном году проводилась на хорошем уровне. Натуральные нормы выполнялись. Претензий по качеству приготовленных блюд и разнообразию меню не поступало.

Медицинские услуги нашим воспитанникам на основании заключенного договора оказывает Санкт-Петербургское государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Детская городская поликлиника № 68», Детское поликлиническое отделение № 9 и № 22 (НО), сотрудники которого проводят плановую диспансеризацию и осмотр воспитанников, плановую вакцинацию, консультации для родителей.

Профилактика детского дорожно-транспортного травматизма

В течение 2021-2022 учебного года работа Образовательного учреждения по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма (далее – ДДТТ) строилась на основе совместного с Отделом ГИБДД России по Красногвардейскому району Санкт-Петербурга плана мероприятий.

В ГБДОУ детский сад №2 традиционно проводятся:

- тематические педсоветы, на которых осуществляется постановка задач по профилактике ДДТТ в начале и конце каждого учебного года;
- дополнительные беседы, викторины, конкурсы и другие досуговые мероприятия с воспитанниками ГБДОУ;
- обновление информации на стендах по правилам дорожного движения (далее ПДД); усиление работы с родителями (тематические родительские собрания, индивидуальные беседы, привлечение родителей к проведению досуговых мероприятий по профилактике ДДТТ);
- размещение информации о проведении мероприятий на официальном сайте.

В течение года совместно с ОГИБДД по Красногвардейскому району Санкт-Петербурга были проведены акция «Дорога и мы», акция «Засветись», Единый День дорожной безопасности, игры по станциям, викторины по ПДД. Члены команды ЮИД принимали активное участие в районных и городских мероприятиях, организованных РОЦ БДД. Во всех группах оборудованы информационные стенды и уголки безопасности дорожного движения, на которых в наглядном виде пропагандируются знания основных положений ПДД, до родителей и учащихся доводится актуальная информация о состоянии ДДТТ в Красногвардейском районе за месяц.

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ КАДРЫ

В ГБДОУ детский сад №26 работают высоко квалифицированные специалисты, идет постоянная работа над совершенствованием педагогического процесса.

Анализ качества кадрового потенциала в 2021-2022 учебном году http://gdou26skazka.ru/index/rukovodstvo_pedagogicheskij_nauchno_pedagogicheskij_sostav/0-34					
Анализ профессионального	Всего педагогов - 59				
уровня кадров:	 Высшее педагогическое образование - 35 Среднее педагогическое образование - 24 Высшая квалификационная 				

Имеют ведомственные награды	категория -30 Первая квалификационная категория –18 «Почётный работник общего образования» - 1
	 Награждены «Почетной грамотой Министерства образования» - 6
Педагоги ГБДОУ, являющиеся ш человека.	татными работниками, - 57 человек; совместители – 2
Возрастной состав педагогов	
ДОУ:	
до 30 лет - 7	
от 30 до 40 лет - 29	
от 41 до 50 лет - 16	
от 51 до 60 лет -4	
от 61 до 70 лет -3	
свыше 70 лет -0	

Участие педагогов в профессиональных педагогических конкурсах

Сроки	Название конкурса	ФИО	Какое место
проведения	ттазвание конкурса	педагога	Nakue Meciu
	Конкурс методических разработок	Семенова	1 место
	«Диссеминация передового	Анна	
	педагогического опыта ДОУ	Вячеславовна,	
	Красногвардейского района Санкт-	заведующий,	
	Петербурга	Тихонова	
	по реализации ФГОС дошкольного	Ольга	
Ноябрь 2021	образования»	Сергеевна,	
110лорв 2021		зам.зав. по	
		УВР,	
		Ботнарчук	
		Алена	
		Ивановна, старший	
		воспитатель.	
	Конкурс методических разработок	Лежнева	1 место
	«Диссеминация передового	Анастасия	
	педагогического опыта ДОУ	Николаевна,	
Ноябрь 2021	Красногвардейского района Санкт-	инструктор по	
	Петербурга	физической	
	по реализации ФГОС дошкольного	культуре	
	образования»		
	Конкурс педагогических достижений для	Иванова	Лауреат
	инструкторов по	Ксения	
Февраль	физической культуре дошкольных	Александровн	
2022	образовательных учреждений	a	
	Красногвардейского района	инструктор по	
	«Нескучная физкультура»- 2022	физической	

		культуре	
Май 2022	Всероссийский конкурс педагогических достижений «Мастерство без границ» Номинация «Лучший старший воспитатель»	Ботнарчук Алёна Ивановна, Старший	Победитель (1 место)
		воспитатель	

Педагоги в 2021-2022 учебном году повысили свою квалификацию, посещая курсы (*в том числе дистанционные*):

Название	Городские		Районные	
	название	кол-во	название	кол-во
	учреждения	человек	учреждения	человек
КПК	СПб АППО	- 12	ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Красногвардейског	-5
	000 11011		о района	
	ООО «ИОЦ «Северная столица»	-9		
	AHO «СПБ	- 1		
	ЦДПО»			
	ООО «Центр	- 8		
	непрерывног			
	О			
	образования			
	и инноваций»			
	ООО «ЦОУ «Невский альянс»	-4		
	ООО МОП ЦДПО	- 1		
	«Экстерн»			
КПК по ИКТ	ООО ЦОУ «Невский альянс»	- 2	ГБУ ДППО ЦПКС ИМЦ Приморского района	-1

<u>Участие педагогов в мероприятиях по обобщению и распространению педагогического опыта</u>

дата	Форма организации мероприятия	Тема мероприятия	ФИО педагога, кв. категория, ОУ	Форма представления
	(методическое			педагогического

	объединение, семинар, конференция и т.д.)			опыта (выступление, презентация педагогического опыта, открытый урок, творческий отчет, мастер-класс и т.д.)
15.09.2021	«Фестиваль педагогических идей «Петербургская осень – 2021» (ИМЦ)	Модель STEAM- образования в поддержке исследовательского поведения детей дошкольного возраста в ДОО и семье»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И.	презентация педагогического опыта
16.09.2021	Городской семинар	«Организация и содержание образовательных событий в ДОУ в соответствии с принципами ФГОС ДО»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Нилова Т.В., Ст.воспитатель Бирюкова Л.И.	выступление, презентация педагогического опыта
17.09.2021	Всероссийская научно- практическая конференция	«Ресурсы и практики повышения качества жизни людей с инвалидностью»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., учительлогопед 1КК Аникина Е.В.	презентация педагогического опыта, мастер-класс
01.10.2021	XVIII Международная Конференция	«Образование через всю жизнь: непрерывное образование в интересах устойчивого развития»	Заведующий Семенова А.В., аналитик ОЭР Хачатурова К.Р.	Онлайн-доклад
02.10.2021	Городской семинар	«Специальное дошкольное образование»	Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И.	Мастер-класс
22.10.2021	Методическое объединение «Школа молодого специалиста» (ИМЦ)	«Новые форматы взаимодействия с родителями воспитанников в ДОО»	Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И.	выступление, презентация педагогического опыта
28.10.2021	Методическое объединение для методистов по ДО ИМЦ города (АППО)	«Взаимодействие субъектов образовательных отношений во время пандемии и после нее»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., зам.зав. по	выступление, презентация педагогического опыта

			инновационной деятельности Деркунская В.А.	
11.11.2021	Научно- практическая конференция	«Инновационная деятельность педагогов – ресурс обновления системы образования»	Инструктор по ФК Лежнева А.Н.	выступление, презентация педагогического опыта
12.11.2021	Методическое объединение для заместителей заведующего по УВР (ИМЦ)	«Дистанционный детский сад – возможности и проблемы»	Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И.	выступление, презентация педагогического опыта
25.11.2021	Межрайонный сетевой семинар	«Проектирование новых форматов сопровождения родителей воспитанников в дошкольной образовательной организации»	Учитель-логопед Тур Л.О. Учитель-логопед Суховская Е.В.	выступление, презентация педагогического опыта
08.12.2012	Городской семинар	«Секреты развития устной речи дошкольников»	Учитель-логопед Тур Л.О. Учитель-логопед Суховская Е.В.	выступление, мастер-класс
1.12.2021	Городской семинар	«Индивидуализация дошкольного образования в ДОУ для реализации ФГОС ДО»	Инструктор по ФК Лежнева А.Н.	выступление презентация
08.02.2022	Методическое объединение для инструкторов по ФК (ИМЦ)	Досуговая деятельность дошкольников	Инструктор по ФК ВКК Ксенофонтова Н.С.	Открытое мероприятие с детьми
18.02.2022	Методическое объединение (ИМЦ)	для воспитателей по речевому развитию	Воспитатель Рылова К.О.	Открытое занятие с детьми
01.03.2022	Районный фестиваль	«Использование информационных технологий в образовательной деятельности»	Учитель-логопед Тур Л.О. Учитель-логопед Суховская Е.В.	выступление, презентация
03.03.2022	Межрайонный сетевой семинар	«Опыт апробации мультипликационны х занятий для дошкольников в проекте ДДС»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Зам.зав.по УВР Нилова Т.В. Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., зам.зав. по инновационной деятельности	выступление, презентация педагогического опыта

			Деркунская В.А.	
22.03.2022	ПМОФ 2022		Воспитатель ВКК Шаулина И.В., Воспитатель Орлова Т.А.	выступление, презентация педагогического опыта, мастер-класс
23.03.2022	ПМОФ 2022 13-я Всероссийская Конференция ИТНШ (площадка Деловой программы)	«Вызовы времени и инновации в образовании: Дистанционный детский сад – родителям и детям»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Зам.зав.по УВР Нилова Т.В. Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., Ст.воспитатель ВКК Бурова Е.А., зам.зав. по инновационной деятельности Деркунская В.А., педагоги ГБДОУ № 26	Доклады, выступления, презентация педагогического опыта.
24.03.2022	ПМОФ 2022 X Всероссийская очно-заочная научно-практическая конференция с международным участием «Формирование престижа профессии инженера у современных школьников»	«Инженерное образование и его пропедевтика в эпоху цифровизации»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., аналитик ОЭР Хачатурова К.Р.	Доклад, представление педагогического опыта
25.03.2022	ПМОФ 2022 Деловая программа Форума	«Лучшие образовательные практики инженерного детского сада в год науки и технологии»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Зам.зав.по УВР Нилова Т.В. Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., зам.зав. по инновационной деятельности Деркунская В.А., Ст.воспитатель Бирюкова Л.И., педагоги ГБДОУ № 26	Доклад, представление педагогического опыта

14.04.2022	Семинар в рамках курсов повышения квалификации АППО	«Развивающая предметно-пространственная среда — «поисковое поле» детской деятельности дошкольника.	Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Зам.зав.по УВР Нилова Т.В. Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., ст.воспитатель ВКК Бурова Е.А., ст.воспитатель Бирюкова Л.И., педагоги ГБДОУ № 26, Воспитатель ВКК Шаулина И.В., педагоги ГБДОУ	Представление педагогического опыта, мастер-классы
20.04.2022	Районный семинар	«Серия игр по развитию речи с применением светового песочного стола как форма дистанционного сопровождения семьи».	№ 26 Учитель-логопед Алехина А.М. Учитель-логопед Крутякова О.В. Педагог-психолог Лебедева В.А.	выступление, мастер-класс
22.04.2022	Городская научно- практическая конференция	«Взаимодействие участников образовательного процесса с применением дистанционных форматов при переходе дошкольников на новый уровень общего образования»	Заведующий Семенова А.В., Зам.зав.по УВР Тихонова О.С., Зам.зав.по УВР Нилова Т.В. Ст.воспитатель ВКК Ботнарчук А.И., Ст.воспитатель ВКК Бурова Е.А., зам.зав. по инновационной деятельности Деркунская В.А., педагоги ГБДОУ № 26	Представление педагогического опыта, мастер-классы

ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансовое обеспечение выполнения государственного задания ГБДОУ детский сад № 26 Красногвардейского района Санкт-Петербурга осуществляется в виде субсидии из бюджета Санкт-Петербурга на финансовое обеспечение выполнения государственного

задания. Все данные размещаются на официальном сайте ГМУ и в программе «Параграф». План финансово-хозяйственной деятельности на 2021-2022 учебный год и отчет по выполнению плана финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год размещены на сайте ГБДОУ.

http://gdou26skazka.ru/skazkamarshak/finhoz/otchet_ob_ispolnenii_pfkhd.pdf

В течении 2021-2022 производились работы по текущему ремонту зданий на обеих площадках, косметические ремонты помещений, приобретались игрушки, пособия, оргтехника для логопедических занятий и спорт-зала, рассада для озеленения и др.

http://gdou26skazka.ru/index/finansovo_khozjajstvennaja_dejatelnost/0-38

Оснащение развивающей среды детского сада полностью соответствует ФГОС ДО, СанПиН, ОП ДО и АОП ДО ГБДОУ детский сад № 26 Красногвардейского района. Рабочие места специалистов, педагогов и администрации обеспечены всем необходимым оборудованием и расходными материалами.

http://gdou26skazka.ru/index/materialno_tekhnicheskoe_obespechenie_i_osnashhennost_obrazo_vatelnogo_processa/0-35

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В 2021-2022 учебном году деятельность нашего образовательного учреждения активно освещалась в социальных сетях (ВКонтакте), а также на официальном сайте ГБДОУ д/с №26, а так же на стрницах информационного портала «Дистанционный детский сад» и сайте «Родителям о детях», которые являются продуктом осуществления проекта опытно-экспериментальной работы по теме РИП «Проектирование новых форматов сопровождения родителей воспитанников в ДОО». Родители (законные представители) узнавали о проводимых в течение учебного года мероприятиях, конкурсах, наших достижениях, могли обсуждать со специалистами дошкольного образования насущные проблемы, получать консультации.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Работу нашего детского сада в 2021-2022 учебном году можно охарактеризовать положительно. Было много сделано за прошедший период. Коллектив в своём развитии не стоит на месте, развивается, стремиться к достижению высоких результатов. Обладая большим педагогический опытом, специалисты детского сада охотно делятся им с коллегами: в районе, городе, в стране и ближнем зарубежье, на порталах в сети Интернет. Реализация федеральных государственных стандартов ставит задачу повышения информационной компетентности педагогов. Большой шаг сделан в решении проблемы приобщения родителей к образовательному процессу, которая зачастую трудно решается в детских садах.

Мы стремимся к развитию образовательной среды, сетевого расширения сотрудничества ГБДОУ с заинтересованными учреждениями, сохраняем уже достигнутый уровень качества образования и его повышения за счет перехода на индивидуальные образовательные маршруты обучения детей, как основы полноценного развития каждого ребенка в соответствии с его индивидуальными возможностями и склонностями. Также педагоги и специалисты нашего Образовательного учреждения сделали в этом учебном году большой шаг в развитии дистанционного обучения.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2022-2023 УЧЕБНОМ ГОДУ

В рамках реализации национального проекта «Образование» продолжать работу по следующим направлениям:

- 1. «Учитель будущего» повышение квалификации педагогических работников в соответствии с профессиональным стандартом через организацию программ повышения квалификации для педагогов ДОУ. Осуществление адресной поддержки педагогов в семинарах, методических объединениях и конкурсах.
- 2. «Поддержка семей» обеспечение доступности дошкольного образования через организацию вариативных форм (консультационные центры, игровые центры, центры ранней поддержки), включение родителей в образовательный процесс дошкольного образовательного учреждения.
- 3. «Современная школа» воспитание гармонично развитой, социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей: воспитание трудолюбия, гражданственности, патриотизма. Формирование основ функциональной грамотности дошкольников через реализацию проектов «Азбука в России», «Пять добрых звезд», проекта по ранней профориентации дошкольников и проекта по основам финансовой грамотности.
- 4. Развивать работу с молодыми специалистами и службой наставничества как в рамках дошкольных образовательных организаций, так и в районе в целом.
- 5. Выполнение адресных рекомендаций по результатам мониторинга управленческих решений.